Brief introduction to the project

Зголемување на конкурентноста на домашните мали и средни претпријатија со цел подобрување на нивната соработка со компаниите на странските инвеститори

Партнери:

- Универзитет Св. Кирил и Методиј во Скопје (Машински факултет/ Катедра за индустриско инженерство и менаџмент)
- Macedonia Стопанска комора на Македонија/ Совет на странски инвеститори, Македонија
- Технолошки Универзитет во Виена- Институт за менаџмент, Австрија

Времетраење:

2 години (декември, 2017 – декември, 2019 година)

Главна цел:

Главната цел е подобрување на изведбата на одредени компании во Република Македонија со цел да бидат поконкурентни и да бидат способни подобро да соработуваат со странските директни инвестиции (но исто така и со други странски компании).

Очекувани исходи:

- Обука на вработените во 10-15 компании со врвни пристапи кон менаџментот
- Индустриските проекти во 5 компании треба да претставуваат мост меѓу СДИ и домашните компании што ќе резултира со потесна соработка

Листа на активности

I. Анализа и одредување на потебите на СДИ кон домашните МСП
I.1 Подготвителна активност (дефинирање на СДИ и домашни МСП и создавање методологија за да се добијат потребните податоци)
I.1 Подготвителна активност (дефинирање на СДИ и домашни МСП и создавање методологија за да се добијат потребните податоци)
I.2 Организирање на округла маса со СДИ
I.3 Спроведување истражување со СДИ
I.4 Собирање податоци од истражувањето, анализа, проверка и изготвување извештај со дефинирани одредници
II. Промоција на проектот и зголемување на свесноста
II.1 Подготвителна активност (одредување на домашни МСП што ќе бидат поканети)
II.2 Дистрибуција на извештајот од истражувањето
II.3 Промотивна конференција со ПСФИД
III. Скенирање, анализа и одредување на недостатоците
III.1 Подготвителна активност (знаење и вештини за скенирање одредени области)
III.2 Дефинирање на ПСФДИ- ЛЛ
III.3 Скенирање и анализа на избраните ПСФДИ-ЛЛ
III.4 Дефинирање на недостатоците во изведбата
IV. Обука на персоналот во избраните домашни МСП во идентификуваните области
IV.1 Подготвителна активност (изготвување материјали за обуката)
IV.1 Подготвителна активност (изготвување материјали за обуката)
IV.2 Обука на персоналот во избраните домашни МСП
V. Спроведување на стекнатото знаење во индустриските проекти
V.1 Подготвителна активност (изготвување методологија за избор на најпосветени ПСФДИ-ПСФДИ- ЛЛ, занење, вештин и методологија за спроведување на индустриски проекти во ПСФДИ- СЛ)
V.2 Дефинирање на ПСФДИ- СЛ
V.3 Развој на конкретни индустриски проекти по мерка во ПСФДИ
VI. Обезбедување одрживост на проектот
VI.1 Подготвителна активност (анализа на искуствата од сличните центри-LCQP)
VI.2 Одредување на институција за одржување на LCQP
VI.3 Воспоставување на LCQP
VII. Ширење на знаењето, искуствата и резултатите
VII.1 Подготвителна активност (за VII.2 и VII.3)

VII.2 Организирање на завршна конференција
VII.3 Објавување на книга со студии на случај

Зошто овој проект ќе биде различен од претходните слични активности/ специфични карактеристики на проектот:

- **Различна клима во земјата**
  Има нов систем за поттик за СДИ, заснован директно на нивото на соработка со домашните компании
- **Активно учество на СДИ во секоја фаза од проектот (со финансиски надомест за вложениот труд)**
  Нивните претставници треба да учествуваат во фазите на одлучување на барањата кон домашните компании, избор на квалификуваните домашни компании за соработа, лоцирање на недостатоците што ја оневозможуваат соработката, обука на домашните компании, практични индустриски проекти што треба да ги елиминираат недостатоците, итн.
- **Финансиска поддршка за вработување во домашните компании**
  Се предвидува едно лице во крајните 5 компании да биде финансиски поддржано со цел да се ослободат домашните компании од дополнителниот финансиски товар за спроведување на проектот.
- **Акумулирано искуство на оваа тема**
  Има неколку успешни приказни што може да служат како основа за негувањена ваквиот вид активности.
- **Овој проект главно ќе се фокусира на технички именаџерски проблеми во компаниите**
  Продуктивноста, квалитето, трошоците итн. ќе бидат главните области на кои ќе се посвети вниманието.

Предвидени ризици:

Ризици на проектот	Предвидени одговори
- to Мал интеес на СДИ како клучни чинители во проектот, поради	
o Фиксна набавка на корпортативно ниво	Ова е долгорочна активност што може да се започне во рамките на овој проект, но не може да се заврши- имајќи ја предвид временската рамка на проектот
o Претхдно лошо искуство во соработката со домашни компании	- **Поинаква клима во земјата** - **Активно учество на СДИ во секоја фаза од проектот (со финансиски надомест за вложениот труд)** - **Акумулирано искуство на оваа тема** - Создавање на група на „пријатели на проектот“- успешни приказни од ЕВН, ВХ и АМ може да бидат од огромна помош
o …	
- Мал интерес на домашните компании поради сериозните напори што треба да	**Финансиска поддршка за вработување во домашните компании**

се вложат за да се премостат разликите со СДИ	
- Кратка листа на можни домашни компании што можат да бидат добавувачи за сди	Предвидено е учество на ЕСМ/ССИ како катализатор за овој проблем
- Времетраење на проектот	Фазата на селекција може да игра клучна улога во проектот- мора да ги лоцираме и да се фокусираме на активностите што се во почетна фаза на соработка и да се обидеме да ги поттикнеме.
- …	